

Частное образовательное учреждение высшего образования  
**Приамурский институт агроэкономики и бизнеса**

---

Кафедра экономики предприятия и менеджмента



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  
**учебной дисциплины**

**МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Уровень высшего образования:  
**БАКАЛАВРИАТ**

по направлению подготовки:

**38.03.01 Экономика**

профиль подготовки:

**Финансы и кредит**

Форма обучения: заочная

**Хабаровск**  
**2016 г.**

## Оглавление

ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	4
1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
2.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ .....	5
3.ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	5
4. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ .....	6
6. СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ .....	7
7. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИНТЕРАКТИВНЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....	7
8.ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ .....	8
9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ.....	9
И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....	9
10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	11
11. СОГЛАСОВАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ.....	12
12. ПЕРЕЧЕНЬ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ	12

## ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа разработана согласно Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования по направлению 38.03.01 «Экономика» (уровень высшего образования: бакалавриат) и рабочим учебным планам по профилю «Финансы и кредит».

Шифр дисциплины в рабочем учебном плане – Б1.В.ДВ.6.

### Виды учебной работы

Виды учебной работы	Курс 1	Курс 2	Курс 3	Курс 4	Курс 5	Всего
Лекции, часов			4			4
Лабораторные работы, часов						
Практические занятия, часов			8			8
Всего аудиторных занятий, часов			12			12
-из них в интерактивной форме			2			2
Количество часов, отводимых на зачет			4			4
Самостоятельная работа студентов, часов			92			92
Общая трудоемкость дисциплины, часов			108			108
<b>Формы и сроки контроля:</b>						
Экзамены						
Зачеты			х			
Курсовые работы						
Курсовые проекты						
Общая трудоемкость дисциплины, ZE*			3			3

**\*Одна зачетная единица (ZE) эквивалентна 36 часам.**

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Программа курса «Методы принятия управленческих решений» направлена на формирование готовности к профессиональной деятельности, умение использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды.

### **Основные цели преподавания дисциплины:**

формирование у обучающихся знаний и умений в области разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды;

мотивация к самообразованию;

подготовка к дальнейшей практической деятельности.

### **Задачи изучения дисциплины:**

приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия управленческих решений;

изучение прогрессивных теорий в области разработки и принятия управленческих решений;

изучение опыта зарубежных организаций по принятию управленческих решений и определение возможности его использования в работе российских компаний

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Шифр дисциплины в рабочем учебном плане – Б1.В.ДВ.6. Изучение данной дисциплины базируется на материале курса «Экономика предприятий (организаций)».

## 3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-7);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-1);
- способностью выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ОПК-3);
- способностью находить организационно-управленческие решения в

профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4).

- способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

3.2 В результате освоения дисциплины студент должен:

**Знать :**

- основные прогрессивные теории в области разработки и принятия управленческих решений;
- опыт зарубежных организаций по принятию управленческих решений;
- основные математические модели принятия решений;

**Уметь:**

- определять возможность использования опыта зарубежных организаций по принятию управленческих решений в работе российских компаний;
- использовать механизмы разработки и принятия управленческих решений, соответствующих текущей социально – экономической ситуации;
- решать типовые математические задачи, используемые при принятии управленческих решений.

**Владеть:**

- навыками сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия управленческих решений.

#### 4.СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

№	Наименование лекционных тем (разделов) дисциплины и их содержание	Объем в часах
1	Понятие, функции и типология управленческих решений	2
2	Основные этапы процесса принятия управленческого решения	2
Всего		<b>4</b>

#### 5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

№	Наименование практических и семинарских занятий	Объем в часах
1	Анализ внешней и внутренней среды организации и ее влияние	2

	на принятие управленческого решения	
2	Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения	2
3	Организация и контроль выполнения управленческого решения	2
4	Оценка качества и эффективности управленческого решения	2
Всего		<b>8</b>

## 6. СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Виды и содержание самостоятельной работы	Кол-во ЗЕ /часов	Формы и контроль	Литература
Работа с учебной литературой	1/36	конспект	Лекционный материал, основная литература, дополнительная литература, справочная литература
Выполнение контрольной работы	0,55/20	контрольная работа	Лекционный материал, основная литература, дополнительная литература, справочная литература
Подготовка к практическим занятиям	1/36	конспект	Лекционный материал, основная литература, дополнительная литература, справочная литература
Всего	2,55/92		

## 7. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИНТЕРАКТИВНЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Виды учебных занятий: лекции (Л), практические (семинарские) занятия (ПЗ), индивидуальные (групповые) консультации (К), самостоятельная работа студентов (СРС) по выполнению различных видов заданий.

Интерактивные образовательные методы и технологии: дискуссии, анализ конкретных ситуаций, мозговой штурм, проблемная лекция, и другие методы, применяемые при реализации ООП.

№ п/п	Тема	Объем в часах	Вид учебных занятий	Используемые интерактивные методы и технологии

1	Основные этапы процесса принятия управленческого решения	1	Л	Проблемная лекция
2	Анализ внешней и внутренней среды организации и ее влияние на принятие управленческого решения	1	ПЗ	Мозговой штурм
Всего		2		

### 8. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Раздел. 1 Теоретические основы процесса разработки и принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Кр
2	Тема 1. Предмет, задачи и структура курса «Методы принятия управленческих решений»	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Э
3	Тема 2. Типология управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Ко
4	Тема 3. Содержание и стадии процесса принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Р
5	Тема 4. Технология принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Т
6	Раздел. 2 Методологические основы принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Кр
7	Тема 1. Методология принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Т
8	Тема 2. Модели и методы принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Ко

9	Тема 3. Формализованные методы принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Ко Т
10	Тема 4. Эвристические методы принятия управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	РЗ
11	Тема 5. Условия и факторы качества управленческих решений.	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Кр
12	Тема 6. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	ДЗ
13	Тема 7. Критерии эффективности управленческих решений	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Ко
14	Тема 8. Контроль реализации управленческих решений.	ОК-3, ОК-7, ОПК-1, ОПК-3, ОПК-4, ПК-1, ПК-11	Т

## 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### 9.1. Список основной литературы (в соответствии с ГОСТ Р 7.1.-2003 )

1. Ашихмин А.А.Разработка и принятие управленческих решений: формальные модели и методы выбора: Учебное пособие / Горная книга, 2011. -79с.
2. Балдин К.В., Уткин В.Б., Воробьев С.Н.Управленческие решения: Учебник / Дашков и К, 2014. -495с.
3. Друри К.Управленческий и производственный учёт: Учебник / Юнити-Дана, 2012. -1 423с.
4. Друри К.Управленческий учёт для бизнес-решений: Учебник / Юнити-Дана, 2012. -655с.
5. Карасев П.А Математические основы экономического прогнозирования: учебное пособие / под общ. ред. Кулапова М.Н. Палеотип, 2013. -132с.
6. Карданская Н.Л.Принятие управленческого решения: Учебник для вузов / Юнити-Дана, 2012. -404с.
7. Керимов В.Э.Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник / Дашков и К, 2014. -483с.
8. Кужева С.Н.Организация и планирование производства: учебное пособие / Издательство Омского государственного университета им. Ф.М. Достоевского, 2011. -212с.
9. Машунин Ю.К.Теория управления. Математический аппарат управления в экономике: учебное пособие / Логос, 2013. -442с.



10. Мендель А.В. Модели принятия решений: учебное пособие / Юнити-Дана, 2012. -465с.
11. Никулина Н.Н., Эриашвили Н.Д., Суходоев Д.В. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учебное пособие / Юнити-Дана, 2012. -511с.
12. Основы менеджмента: учебник / под ред. Бородушко И.В., Лукашевича В.В. Юнити-Дана, 2012. -271с.
13. Сафронова Н.Б., Корнеева И.Е. Маркетинговые исследования: Учебное пособие / Дашков и К, 2015. -294с.
14. Турманидзе Т.У. Финансовый анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Юнити-Дана, 2013. -288с.
15. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Математические методы и модели исследования операций: Учебник / Дашков и К, 2012. -397с.
16. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувилова В.В. Принятие управленческих решений: Учебник / Дашков и К, 2011. -325с.

## **9.2 Список дополнительной литературы (в соответствии с ГОСТ Р 7.1.-2003 )**

- 1 Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений : Учебное пособие / Е. В. Бережная, В. И. Бережной. – М. : Инфра-М, 2014. – 384 с.
- 2 Замков, О. О. Математические методы в экономике : Учебник / Под общ. ред. д.э.н., профессора А. В. Сидоровича / О. О. Замков, А. В. Толстопятенко, Ю. Н. Черемных. – 4-е изд., стереотип. – М. : Изд-во «Дело и сервис», 2004. – 368 с.
- 3 Ивасенко, А. Г. Разработка управленческих решений (для бакалавров) / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова. – 4-е изд-е. – М. : КноРус, 2014. – 168 с.
- 4 Ларичев, О. И. Теория и методы принятия решений, а также Хроника событий в Волшебных странах : Учебник / О. И. Ларичев. – 3-е изд-е, перераб. и доп. – М. : Университетская книга, Логос, 2006. – 392 с.
- 5 Эддоус, М. Методы принятия решений / М. Эддоуз, Р. Стэнсфилд. – пер. с англ. под ред. член-корр. РАН И. И. Елисейевой. – М. : Аудит, ЮНИТИ, 1997. – 590 с.

## **9.3 программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

- <http://www.garant.ru> – ГАРАНТ. Сайт позволяет ознакомиться с законодательством РФ (с комментариями), а также с новостями органов государственной власти РФ.

- <http://www.consultant.ru> – Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс». Содержит онлайн-версии систем; графические копии документов; обзоры законодательства; полезные ссылки.

- <http://akdi.ru> – Информационное агентство по экономике и правоведению. Имеет собственную базу данных по Государственной Думе и Совету Федерации Федерального Собрания РФ, Конституционному суду РФ, Высшему Арбитражному суду РФ. Базы данных включают законы, законопроекты, решения и резолюции, новости правоведения и экономики.

## 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины предполагает использование учебных аудиторий, соответствующих санитарным и противопожарным правилам и нормам. Использование аудиторий, оснащенных необходимым мультимедийным оборудованием, а также компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет.

Для проведения тестирования и анализа конкретных ситуаций по отдельным темам курса используется раздаточный материал.

