

Частное образовательное учреждение высшего образования  
**Приамурский институт агроэкономики и бизнеса**

---

Кафедра экономики предприятия и менеджмента



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ  
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)»**

Уровень высшего образования:  
**БАКАЛАВРИАТ**

направление подготовки:  
**38.03.01 Экономика**

профиль подготовки:  
**Экономика предприятий и организаций**

Форма обучения: заочная

**Хабаровск  
2016 г.**

**ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ОРГАНИЗАЦИИ)»**

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Назначение анализа затрат. Задачи, решаемые при управлении затратами. Классификация затрат	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4	Контрольная работа, тест
2	Методы распределения затрат	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4	Семинар-практикум, тест
3	Калькуляция накладных расходов. Метод функционального учета затрат	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4	Семинар-практикум, тест
4	Учет затрат при составлении финансовых планов и смет.	ОК-3, ОПК-2, ОПК-4	Семинар-практикум, тест

**Вопросы для самоконтроля**

**Тема 1. Назначение анализа затрат. Задачи, решаемые при управлении затратами. Классификация затрат**

Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результаты деятельности организации. Понятие об учете затрат (управленческом учете). Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в учете.

**Тема 2. Методы распределение затрат**

Основы теории учета производства и затрат. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек обращения. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных мощностей. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей.

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Особенности измерения предельных затрат. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними.

Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Учет затрат на содержание персонала: производственная заработная плата и оклады, расходы на социальные нужды. Методы исчисления амортизации основных средств, обоснование их выбора в системах финансового и управленческого учета. Использование данных учета затрат по видам для принятия управленческого решения.

Понятие центра ответственности и места формирования затрат. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат мест и центров. Системы счетов управленческого учета и особенности их применения. Бюджетирование в системе управленческого учета.

### Тема 3. Калькуляция накладных расходов. Метод функционального учета затрат

Группировка издержек по разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Учет и распределение накладных расходов. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном и позаказном калькулировании.

Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования как системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте. Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-костинг, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-костинг. Использование данных директ-костинг для обоснования управленческих решений. Директ-костинг по видам затрат.

### Тема 4. Учет затрат при составлении финансовых планов и смет.

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Учет затрат и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных учета для их обоснования.

### Задачи для самостоятельного решения

**Задача № 1.** Следует ли фирме увеличить или сократить объем производства:

1) если рыночная цена продукта А – 120 д.е. за 1 кг., а при увеличении производства на 1 кг расходы изготовителя возрастают на 70 д.е.; 100 д.е.; 200 д.е.

2) издержки изготовителя продукта Б увеличились на 300 на единицу, а рыночная цена установилась на уровне 150 д.е; 300 д.е.; 360 д.е.?

**Задача № 2** Компания имеет на \_\_\_ год следующие остатки на счетах:

Запасы	Начальные	Конечные
Прямые материалы	55,000	65,000
Незавершенное производство	96,000	80,000
Готовая продукция	50,000	85,000

В течение года были следующие затраты:

Куплено прямых материалов	400,000
Прямые трудовые затраты	220,000
Общепроизводственные расходы	330,000

Определите себестоимость произведенной продукции в отчетном году

**Задача № 3.** Используя данные предыдущего вопроса, определить себестоимость реализованной продукции в отчетном году.

**Задача № 4.** Компания в ежемесячном отчете о прибыли показывает объем реализации — 200,000 руб., производственные расходы — 80,000 руб. (40% постоянные),

коммерческие и административные расходы — 100,000 руб. (60% переменные). Рассчитать маржинальную прибыль.

**Задача № 5.** Фирма изготавливает и реализует один вид продукции. При постоянных затратах в течение года — 18 млн. д.е., переменных прямых расходах на них — 870 д.е. и договорной цене за единицу — 1380 д.е. каким должен быть объем реализации, чтобы выпуск продукции был оправданным?

**Задача № 6.** Постоянные затраты предприятия за месяц составили 72 000 д.е., а переменные 6 д.е. на 1 шт. Цена изделия 15 д.е. Определите его стоимость и прибыль от реализации и ставку покрытия при выпуске и продаже: 1) 12 000 шт.; 2) 7000 шт.

**Задача № 7.** Компания планировала общепроизводственные расходы на период — 255,000 руб., исходя из планируемого объема прямых трудовых затрат — 100,000 человеко-часов. На конец периода счет Общепроизводственные Расходы имел остаток 270,000 руб.; фактические прямые трудовые затраты составили 105,000 человеко-часов. Были ли излишне списаны или недосписаны общепроизводственные расходы на период (рассчитать)?

**Задача № 8.** Компания закончила и выпустила из производства 3,000 единиц в течение апреля и имела конечный остаток незавершенного производства — 400 единиц, которым не хватало 10% до завершенности по добавленным затратам, и которые имели 100% завершенность по материальным затратам. Начального остатка незавершенного производства не было. Рассчитать условные единицы по добавленным затратам и по материальным затратам.

**Задача № 9.** Компания закончила и выпустила из производства 2,500 единиц за апрель, имеет конечный остаток незавершенного производства — 500 единиц, которые были завершены на 30% по добавленным затратам и на 100% по материальным затратам. Начального остатка незавершенного производства не было. В течение апреля материальные затраты составили 9,300 руб., а затраты на обработку \$5,300 руб. Рассчитать себестоимость выпущенной продукции.

**Задача № 10.** Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы в отчетном месяце составили 60 000 д.е., а переменные — 20 д.е./шт. Производственная мощность предприятия — 2500 изделий в месяц. Достижимая цена единицы продукции — 50 д.е.

Определите величину полных затрат предприятия, максимальную выручку от реализации продукции; рассчитайте максимально возможную прибыль от реализации; определите точку нулевой прибыли в количественном и стоимостном выражении; рассчитайте коэффициент риска возможного снижения объема продаж. Если предприятие получило заказ только на 1500 изделий, на сколько нужно сократить постоянные расходы, чтобы обеспечить безубыточную работу? При условии полной загрузки предприятия, до каких пределов может быть снижена цена продажи?

**Задача № 11.** Что выгодно предприятию: изготовить инструмент самому или купить у другой организации, если годовая потребность в инструменте — 1200 шт., цена на рынке — 200 д.е. на единицу, нормативные затраты на материал — 100 д.е., заработная плата с начислениями — 50 д.е. на единицу, накладные расходы составляют 180% к заработной плате? Для изготовления инструмента потребуется приобрести станок за 600 000 д.е. с годовой амортизацией 10%.

**Задача № 12.** Фирме предлагают оптовую поставку материала, достаточного для ее работы в течение года, за 2,4 млн. д.е. Сейчас фирма производит и продает в год 3000 изделий, расходуя 6 млн. д.е. заработной платы и 1,2 млн. д.е. постоянных затрат. Годовая выручка составляет в среднем 12 млн. д.е. Соглашаться на приобретение данной партии материалов или нет? Произведите расчеты и поясните их.

**Задача № 13.** Постоянные затраты составили в течение месяца 960 000 д.е., а переменные — 600 д.е. на 1 шт. Цена изделия 1200 д.е. за штуку. Определите

себестоимость изделия, прибыль от его реализации и ставку покрытия при продаже: 1) 2000 изделий; 2) 500 изделий. При каком минимальном объеме реализации выручка от продаж полностью покрывает затраты на производство и сбыт продукции?

### **Критерии оценки практических заданий:**

Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он:

– владеет категориальным аппаратом, может привести классификацию факторов явления, решить поставленную задачу и проанализировать полученные результаты, объяснить причины отклонений от желаемого результата, отстаивать свою точку зрения, приводя факты;

– или владеет категориальным аппаратом, может привести классификацию факторов явления, решить поставленную задачу и проанализировать полученные результаты;

– или владеет категориальным аппаратом, может привести формулы расчета, рассчитать задание.

Оценка «незачтено» выставляется студенту, если он не владеет перечисленными навыками.

### **Тесты для самостоятельного контроля знаний**

1. Основная характеристика управления:
  1. Управление – это процесс !
  2. Управление – это активность
  3. Управление – это действие
2. Выберите верное рассуждение, касающееся управления:
  1. Управление является искусством
  2. Управление является учебной дисциплиной
  3. Управление является как наукой, так и искусством !
3. Что представляет собой система управления:
  1. Процесс
  2. Механизм !
  3. Действие
4. Охарактеризуйте управленческую теорию – тэйлоризм
5. Бухгалтерский управленческий учет является:
  1. Частью бухгалтерского учета !
  2. Частью бухгалтерского учета и науки управления
  3. Частью науки управления
6. Информация о себестоимости единицы продукции используется для принятия управленческих решений:
  1. В области ценообразования и капитальных вложений
  2. В области определения масштаба и ассортимента производства
  3. Оба ответа верны !
7. Затраты делятся на регулируемые и нерегулируемые согласно классификации:
  1. затраты, используемые в процессе контроля и регулирования
  2. затраты на производство, данные о которых являются основанием для принятия управленческих решений
  3. затраты по экономическим элементам !
8. Дайте определение диапазона релевантности
9. Маржинальные затраты – это:
  1. Затраты на производство единицы продукции
  2. Дополнительные затраты на производство единицы продукции !

3. Затраты на производство продукции
10. Во главе центра ответственности должен стоять
  1. Руководитель предприятия
  2. Менеджер, назначенный на эту должность руководством
  3. Ответственное лицо, принимающее решения !
11. Себестоимость единицы продукции (производственная) определяется как:
  1. отношение производственной себестоимости к количеству единиц готовой продукции !
  2. отношение себестоимости к количеству единиц готовой продукции
  3. отношение себестоимости к количеству единиц продукции
12. Перечислите основные требования к системам калькулирования себестоимости
13. База распределения затрат представляет собой:
  1. Величину !
  2. Частное
  3. Разницу
14. Промежуточным объектом калькулирования при попередельном методе является:
  1. Полуфабрикат
  2. Передел
  3. Заказ !
15. Дайте определение процесса
16. При позаказном методе калькулирования сколько выбирается баз распределения затрат:
  1. Одна !
  2. Несколько
  3. Нет верного ответа
17. В чем заключается метод пропорционального распределения?
18. Добавленные затраты – это
  1. Прямые трудовые и ОПР
  2. ОПР и прямые материальные
  3. Прямые трудовые и прямые материальные !
19. Что такое драйвер затрат?
20. Затраты на единицу выпуска представляют собой:
  1. Ресурсы, необходимые для производства единицы продукции !
  2. Ресурсы, необходимые для осуществления операций для производства каждой единицы продукции
  3. Прямые трудовые и материальные затраты на производство единицы продукции

### **Примерные вопросы к зачету**

1. Издержки производства как объект бухгалтерского управленческого учета.
2. Формирование издержек производства в хозяйственном процессе предприятия.
3. Формирование информации о затратах предприятия и издержках производства в бухгалтерском управленческом учете.
4. Основные факторы, формирующие издержки производства в рыночной экономике.
5. Принципы реального, а не номинального сохранения в хозяйственном обороте капитала как фактор формирования издержек производства.
6. Кадастровая стоимостная оценка земли и природных ресурсов как фактор формирования издержек производства.

7. Различия между бухгалтерским управленческим и бухгалтерским финансовым учетом в системе учетной информации.
8. Сущность бухгалтерского управленческого учета в системе управления предприятием.
9. Цель и задачи бухгалтерского управленческого учета издержек производства.
10. Содержание понятий «бухгалтерский управленческий учет» и «управленческий учет издержек производства».
11. Структурирование экономических понятий бухгалтерского управленческого учета издержек производства в системе бухгалтерской информации.
12. Сущность понятий «расходы», «затраты» и «издержки производства» в бухгалтерском управленческом учете.
13. Сущность понятий «издержки производства» и «себестоимость продукции» в бухгалтерском управленческом учете.
14. Сущность понятий «затраты предприятия» и «издержки производства» в бухгалтерском управленческом учете.
15. Классификация затрат предприятия и издержек производства в бухгалтерском управленческом учете.
16. Экономико-правовые предпосылки ведения бухгалтерского управленческого учета.
17. Организация управленческих счетов учета издержек производства.
18. Структура плана управленческих счетов учета издержек производства.
19. Построение общей классификации издержек производства.
20. Группировка издержек производства по видам.
21. Аналитическая группировка издержек производства.
22. Условно-переменные и условно-постоянные издержки производства.
23. Группы издержек производства и их динамика во времени в соответствии с изменениями объемов производства продукции.
24. Структура общехозяйственных и общепроизводственных расходов.
25. Группировка издержек производства по калькуляционным статьям затрат.
26. Основные критерии построения управленческого учета издержек производства по видам.
27. Сущность и цель бухгалтерского управленческого учета издержек производства по видам.
28. Количественно-стоимостные методы учета материальных издержек производства.
29. Кумулятивный метод учета материальных издержек производства.
30. Инвентарный метод учета материальных издержек производства.
31. Партионный метод учета материальных издержек производства.
32. Ретроградный метод учета материальных издержек производства.
33. Метод партионного раскрытия материалов в производстве.
34. Методы стехиометрических расчетов потребления материальных ресурсов в производстве.
35. Схема формирования стоимости приобретения (себестоимости заготовления) материальных ресурсов, потребляемых в производстве.
36. Основные процедуры определения фактической себестоимости единицы материальных ресурсов, потребленных в производстве.
37. Формы оплаты труда и состав трудовых издержек производства.
38. Классификация трудовых издержек производства по видам.
39. Прямые и косвенные трудовые издержки производства.
40. Экономические базы распределения косвенных трудовых издержек производства.

41. Сущность и состав калькулируемых издержек производства.
42. Классификация методов амортизации основных средств и нематериальных активов в системе бухгалтерского управленческого учета.
43. Общие факторы, учитываемые при применении различных методов начисления амортизации, как объекта бухгалтерского управленческого учета.
44. Бухгалтерский управленческий учет процентов, уплаченных за заемный капитал.
45. Бухгалтерский управленческий учет издержек производства на коммерческие риски.
46. Состав издержек производства на коммерческие риски.
47. Бухгалтерский управленческий учет оплаты труда собственников (учредителей) предприятия.
48. Бухгалтерский управленческий учет арендной платы и рентных платежей.
49. Состав прочих видов издержек производства и организация их бухгалтерского управленческого учета.
50. Обобщение издержек производства по видам. Этапы выявления отклонений по принципу ограничения
51. Формирование издержек производства по видам и производственно-финансового результата в бухгалтерском управленческом учете.
52. Группы экономических показателей и необходимость сопоставления расходов и доходов в бухгалтерском управленческом учете.
53. Принципы организации бухгалтерского управленческого учета издержек производства по местам возникновения.
54. Цель и задачи бухгалтерского управленческого учета издержек производства по местам возникновения.
55. Факторы, формирующие места возникновения издержек производства.
56. Сущность мест возникновения издержек производства, центров затрат и центров ответственности.
57. Признаки классификации мест возникновения издержек производства.
58. Основные и накладные издержки производства.
59. Примерная структура построения мест возникновения издержек производства на предприятии.
60. Этапы составления производственного отчета об издержках производства по местам возникновения.
61. Структура производственного отчета об издержках производства по местам возникновения.
62. Структура прямых и косвенно-распределяемых издержек производства для составления производственного отчета.
63. Локализация издержек производства способом прямой принадлежности и способом косвенного распределения.
64. Экономические базы (расчетные ставки) для косвенно-распределяемых издержек производства.
65. Показатель «производственные издержки», схема формирования издержек производства и себестоимости готовой продукции.
66. Структура заключительной части производственного отчета об издержках производства.
67. Сущность и задачи бухгалтерского управленческого учета внутрипроизводственных услуг вспомогательных производств.
68. Группировка издержек производства по блокам в бухгалтерском управленческом учете внутрипроизводственных услуг вспомогательных производств.
69. Процедуры составления производственного отчета по «местам временного



выбытия издержек» и методом «локализованного косвенного распределения издержек производства» между подразделениями – получателями вспомогательных услуг.

70. Методы списания издержек вспомогательных производств (себестоимости услуг) при внутривыгодном потреблении услуг.

71. Методы одностороннего списания издержек вспомогательных производств (себестоимости услуг).

72. Методы взаимного зачета издержек вспомогательных производств (себестоимости встречных услуг).

73. Методы одностороннего списания оборотов услуг вспомогательных производств.

74. Метод списания издержек вспомогательных производств по видам.

75. Метод списания издержек вспомогательных производств по местам возникновения.

76. Метод списания издержек вспомогательных производств на калькулируемую себестоимость продукции.

77. Математический (алгебраического приравнивания) метод зачета издержек производства взаимных внутривыгодственных услуг.

78. Метод последовательного приближения (итеративного последовательного поиска) средневзвешенной себестоимости встречных услуг.

79. Метод внутривыгодственных расчетных цен на встречные внутривыгодственные услуги.

80. Сущность калькуляционного учета себестоимости продукции и история его развития.

81. Организационные принципы построения калькуляционного учета себестоимости продукции.

82. Экономико-аналитические принципы формирования учетной информации в системе калькуляционного учета себестоимости продукции.

83. Основные виды отчетных калькуляций и способы их составления.

84. Методика составления простой калькуляции себестоимости продукции.

85. Методика составления дополнительной калькуляции себестоимости продукции.

86. Методика составления косвенной калькуляции себестоимости продукции.

87. Методика составления эквивалентной калькуляции себестоимости продукции.

88. Сущность комплексных производств совмещенных и сопряженных продуктов, способы их калькулирования.

89. Методика исключения издержек комплексного производства на побочные виды продукции (метод остаточной стоимости).

90. Методика расчетно-аналитического калькулирования себестоимости продукции комплексных производств.

91. Методика количественно-стоимостного калькулирования себестоимости продукции комплексных производств.

92. Методика совмещенного (комбинированного) калькулирования себестоимости продукции комплексных производств.

93. Принципы методологического единства учета издержек производства и калькуляционного учета себестоимости продукции.

94. Специальные методы учета издержек производства и предварительного расчета производственно-финансового результата предприятия.

95. Специальный метод учета совокупных издержек производства и предварительного расчета производственно-финансового результата.

96. Специальный метод учета издержек производства на оборот по продажам продукции и расчета производственно-финансового результата.

97. Сущность системы управленческого контроля за издержками производства.

98. Система жесткого сопоставительного контроля за издержками производства.
99. Система эластичного сопоставительного контроля за издержками производства.
100. Управленческий контроль за издержками производства на основе учета отклонений от норм и смет.
102. Попроцессный метод калькуляционного учета себестоимости продукции.
103. Попередельный метод калькуляционного учета себестоимости продукции.
104. Позаказный метод калькуляционного учета себестоимости продукции.
105. Метод директ-костинга.
106. Сущность и принципы организации методов калькуляционного учета себестоимости продукции.
107. Сущность сводного учета издержек производства
108. Организация полуфабрикатного варианта сводного учета издержек производства.
109. Организация безполуфабрикатного варианта сводного учета издержек производства.
110. Составление сводного производственного отчета.

### **Критерии оценки ответов на теоретические вопросы к зачету**

**зачтено** – выставляется за:

- полный (исчерпывающий) ответ. Студент глубоко и прочно усвоил программный материал образовательной программы, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, свободно ориентируется в нормативных документах, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с дополнительными и вопросами, причем не затрудняется с ответами при видоизменении заданий, правильно обосновывает принятые решения;

- **или** если студент твердо знает материал образовательной программы, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения, и нормативные акты, не испытывает существенных затруднений при ответах на дополнительные вопросы;

- **или** если студент имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при ответах на дополнительные вопросы;

**незачтено** - выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями отвечает на дополнительные вопросы или не справляется с ними самостоятельно.