

Частное образовательное учреждение высшего образования
Приамурский институт агроэкономики и бизнеса

Кафедра экономики предприятия и менеджмента

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по учебной работе



Т.В. Ярмольчик Т.В. Ярмольчик

июне 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
учебной дисциплины

МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Уровень высшего образования:

БАКАЛАВРИАТ

по направлению подготовки:

38.03.02 Менеджмент

Форма обучения: заочная

Хабаровск

2016 г.

Оглавление

| | |
|--|----|
| ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ | 4 |
| 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ..... | 5 |
| 2.МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | 5 |
| 3.ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ..... | 5 |
| 4. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ..... | 6 |
| 5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ | 6 |
| 6. СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ | 7 |
| 7. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИНТЕРАКТИВНЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ..... | 7 |
| 8.ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ | 8 |
| 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ..... | 9 |
| И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ..... | 9 |
| 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ | 10 |
| 11. СОГЛАСОВАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ..... | 11 |
| 12. ПЕРЕЧЕНЬ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ | 11 |

ОБЩЕЕ ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа разработана согласно Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования по направлению 38.03.02 «Менеджмент» (уровень высшего образования: бакалавриат) и рабочим учебным планам по профилям «Логистика», «Управление малым бизнесом».

Шифр дисциплины в рабочем учебном плане – Б1.Б.8.

Виды учебной работы

| Виды учебной работы | Курс 1 | Курс 2 | Курс 3 | Курс 4 | Курс 5 | Всего |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Лекции, часов | | | | 6 | | 6 |
| Лабораторные работы, часов | | | | | | |
| Практические занятия, часов | | | | 12 | | 12 |
| Всего аудиторных занятий, часов | | | | 18 | | 18 |
| -из них в интерактивной форме | | | | 6 | | 6 |
| Количество часов, отводимых на контроль знаний | | | | 9 | | 9 |
| Самостоятельная работа студентов, часов | | | | 117 | | 117 |
| Общая трудоемкость дисциплины, часов | | | | 144 | | 144 |
| Формы и сроки контроля: | | | | | | |
| Экзамены | | | | х | | |
| Зачеты | | | | | | |
| Курсовые работы | | | | х | | |
| Курсовые проекты | | | | | | |
| Общая трудоемкость дисциплины, ZE* | | | | 4 | | 4 |

*Одна зачетная единица (ZE) эквивалентна 36 часам.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Программа курса «Методы принятия управленческих решений» направлена на формирование готовности к профессиональной деятельности, умение использовать современные приемы и методы разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды.

Основные цели преподавания дисциплины:

формирование у обучающихся знаний и умений в области разработки, принятия и оптимизации управленческих решений в условиях конкурентной среды;

мотивация к самообразованию;

подготовка к дальнейшей практической деятельности.

Задачи изучения дисциплины:

приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия управленческих решений;

изучение прогрессивных теорий в области разработки и принятия управленческих решений;

изучение опыта зарубежных организаций по принятию управленческих решений и определение возможности его использования в работе российских компаний

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Шифр дисциплины в рабочем учебном плане – Б1.Б.8. Изучение данной дисциплины базируется на материале курсов «Математический анализ». «Теория вероятностей и математическая статистика».

3. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1 Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);

владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);

способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);

владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

3.2 В результате освоения дисциплины студент должен:

Знать :

- основные прогрессивные теории в области разработки и принятия управленческих решений;
- опыт зарубежных организаций по принятию управленческих решений;
- основные математические модели принятия решений;

Уметь:

- определять возможность использования опыта зарубежных организаций по принятию управленческих решений в работе российских компаний;
- использовать механизмы разработки и принятия управленческих решений, соответствующих текущей социально – экономической ситуации;
- решать типовые математические задачи, используемые при принятии управленческих решений.

Владеть:

- навыками сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия управленческих решений.

4.СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| № | Наименование лекционных тем (разделов) дисциплины и их содержание | Объем в часах |
|-------|---|---------------|
| 1 | Понятие, функции и типология управленческих решений | 4 |
| 2 | Основные этапы процесса принятия управленческого решения | 2 |
| Всего | | 6 |

5. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

| № | Наименование практических и семинарских занятий | Объем в часах |
|-------|--|---------------|
| 1 | Анализ внешней и внутренней среды организации и ее влияние на принятие управленческого решения | 2 |
| 2 | Методы и модели, используемые при принятии управленческого решения | 2 |
| 3 | Организация и контроль выполнения управленческого решения | 4 |
| 4 | Оценка качества и эффективности управленческого решения | 4 |
| Всего | | 12 |

6. СОДЕРЖАНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

| Виды и содержание самостоятельной работы | Кол-во часов | Формы и контроль | Литература |
|--|--------------|--------------------|--|
| Работа с учебной литературой | 36 | конспект | Лекционный материал, основная литература, дополнительная литература, справочная литература |
| Выполнение контрольной работы | 45 | контрольная работа | Лекционный материал, основная литература, дополнительная литература, справочная литература |
| Подготовка к практическим занятиям | 36 | конспект | Лекционный материал, основная литература, дополнительная литература, справочная литература |
| Всего | 117 | | |

7. ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ИНТЕРАКТИВНЫЕ ФОРМЫ И МЕТОДЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Виды учебных занятий: лекции (Л), практические (семинарские) занятия (ПЗ), индивидуальные (групповые) консультации (К), самостоятельная работа студентов (СРС) по выполнению различных видов заданий.

Интерактивные образовательные методы и технологии: дискуссии, анализ конкретных ситуаций, мозговой штурм, проблемная лекция, и другие методы, применяемые при реализации ООП.

| № п/п | Тема | Объем в часах | Вид учебных занятий | Используемые интерактивные методы и технологии |
|-------|--|---------------|---------------------|--|
| 1 | Основные этапы процесса принятия управленческого решения | 2 | Л | Проблемная лекция |
| 2 | Анализ внешней и внутренней среды организации и ее влияние на принятие управленческого решения | 4 | ПЗ | Мозговой штурм |
| Всего | | 6 | | |

8. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

| № п/п | Контролируемые разделы (темы) дисциплины* | Код контролируемой компетенции (или ее части) | Наименование оценочного средства |
|----------|---|--|--|
| 1 | Раздел. 1 Теоретические основы процесса разработки и принятия управленческих решений | ОПК-2; ОПК-6; ПК-5; ПК-10 | Кр |
| 2 | Тема 1. Предмет, задачи и структура курса «Методы принятия управленческих решений» | | Э |
| 3 | Тема 2. Типология управленческих решений | | Ко |
| 4 | Тема 3. Содержание и стадии процесса принятия управленческих решений | | Р |
| 5 | Тема 4. Технология принятия управленческих решений | | Т |
| 6 | Раздел. 2 Методологические основы принятия управленческих решений | | Кр |
| 7 | Тема 1. Методология принятия управленческих решений | | Т |
| 8 | Тема 2. Модели и методы принятия управленческих решений | | Ко |
| 9 | Тема 3. Формализованные методы принятия управленческих решений | | Ко Т |
| 10 | Тема 4. Эвристические методы принятия управленческих решений | | РЗ |
| 11 | Тема 5. Условия и факторы качества управленческих решений. | | Кр |
| 12 | Тема 6. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска. | | ДЗ |

| | | |
|----|---|----|
| 13 | Тема 7. Критерии эффективности управленческих решений | Ко |
| 14 | Тема 8. Контроль реализации управленческих решений. | Т |

9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

9.1. Список основной литературы (в соответствии с ГОСТ Р 7.1.-2003)

1. Ашихмин А.А. Разработка и принятие управленческих решений: формальные модели и методы выбора: Учебное пособие / Горная книга, 2011. -79с.
2. Балдин К.В., Уткин В.Б., Воробьев С.Н. Управленческие решения: Учебник / Дашков и К, 2014. -495с.
3. Друри К. Управленческий и производственный учёт: Учебник / Юнити-Дана, 2012. -1 423с.
4. Друри К. Управленческий учёт для бизнес-решений: Учебник / Юнити-Дана, 2012. -655с.
5. Карасев П.А. Математические основы экономического прогнозирования: учебное пособие / под общ. ред. Кулапова М.Н. Палеотип, 2013. -132с.
6. Карданская Н.Л. Принятие управленческого решения: Учебник для вузов / Юнити-Дана, 2012. -404с.
7. Керимов В.Э. Бухгалтерский управленческий учёт: Учебник / Дашков и К, 2014. -483с.
8. Кужева С.Н. Организация и планирование производства: учебное пособие / Издательство Омского государственного университета им. Ф.М. Достоевского, 2011. -212с.
9. Машунин Ю.К. Теория управления. Математический аппарат управления в экономике: учебное пособие / Логос, 2013. -442с.
10. Мендель А.В. Модели принятия решений: учебное пособие /Юнити-Дана, 2012. -465с.
11. Никулина Н.Н., Эриашвили Н.Д., Суходоев Д.В. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: учебное пособие / Юнити-Дана, 2012. -511с.
12. Основы менеджмента: учебник / под ред. Бородушко И.В., Лукашевича В.В. Юнити-Дана, 2012. -271с.
13. Сафронова Н.Б., Корнеева И.Е. Маркетинговые исследования: Учебное пособие / Дашков и К, 2015. -294с.
14. Турманидзе Т.У. Финансовый анализ: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Юнити-Дана, 2013. -288с.
15. Шапкин А.С., Шапкин В.А. Математические методы и модели исследования операций: Учебник / Дашков и К, 2012. -397с.
16. Юкаева В.С., Зубарева Е.В., Чувилова В.В. Принятие управленческих решений: Учебник / Дашков и К, 2011. -325с.

9.2 Список дополнительной литературы (в соответствии с ГОСТ Р 7.1.-2003)

1 Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений : Учебное пособие / Е. В. Бережная, В. И. Бережной. – М. : Инфра-М, 2014. – 384 с.

2 Замков, О. О. Математические методы в экономике : Учебник / Под общ. ред. д.э.н., профессора А. В. Сидоровича / О. О. Замков, А. В. Толстопятенко, Ю. Н. Черемных. – 4-е изд., стереотип. – М. : Изд-во «Дело и сервис», 2004. – 368 с.

3 Ивасенко, А. Г. Разработка управленческих решений (для бакалавров) / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова. – 4-е изд-е. – М. : КноРус, 2014. – 168 с.

4 Ларичев, О. И. Теория и методы принятия решений, а также Хроника событий в Волшебных странах : Учебник / О. И. Ларичев. – 3-е изд-е, перераб. и доп. – М. : Университетская книга, Логос, 2006. – 392 с.

5 Эддоус, М. Методы принятия решений / М. Эддоуз, Р. Стэнсфилд. – пер. с англ. под ред. член-корр. РАН И. И. Елисейевой. – М. : Аудит, ЮНИТИ, 1997. – 590 с.

9.3 программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

- <http://www.garant.ru> – ГАРАНТ. Сайт позволяет ознакомиться с законодательством РФ (с комментариями), а также с новостями органов государственной власти РФ.

- <http://www.consultant.ru> – Общероссийская сеть распространения правовой информации «Консультант Плюс». Содержит онлайн-версии систем; графические копии документов; обзоры законодательства; полезные ссылки.

- <http://akdi.ru> – Информационное агентство по экономике и правоведению. Имеет собственную базу данных по Государственной Думе и Совету Федерации Федерального Собрания РФ, Конституционному суду РФ, Высшему Арбитражному суду РФ. Базы данных включают законы, законопроекты, решения и резолюции, новости правоведения и экономики.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины предполагает использование учебных аудиторий, соответствующих санитарным и противопожарным правилам и нормам. Использование аудиторий, оснащенных необходимым мультимедийным оборудованием, а также компьютерной техникой, обеспечивающей, в том числе, возможность выхода в Интернет.

Для проведения тестирования и анализа конкретных ситуаций по отдельным темам курса используется раздаточный материал.

11. СОГЛАСОВАНИЕ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

| Кафедра, Ф.И.О., должность | Дисциплина (ы) кафедры | Замечания и предложения | Подпись, дата. |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

12. ПЕРЕЧЕНЬ ИЗМЕНЕНИЙ И ДОПОЛНЕНИЙ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

| Дата | Содержание изменений и дополнений (по темам и разделам) | Примечание |
|------|---|------------|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |